

**Rapport inzake de  
Geconsolideerde Jaarrekening 2025**

**Stichting Copernikkel  
en Copernikkel Coöperatie U.A.**

**gevestigd te  
s-Hertogenbosch**

# Inhoudsopgave

## A. RAPPORTAGE

1. Algemeen
2. Financiële positie
3. Resultaten
- 3.1. Resultatenvergelijking
- 3.2. Bestemming van het resultaat

## B. JAARREKENING

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2025
2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025
3. Toelichting
  - a. Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling
4. Balans Stichting Copernikkel per 31 december 2025
5. Staat van baten en lasten Stichting Copernikkel over 2025
  - a. Toelichting op de balans per 31 december 2025
  - b. Toelichting op staat van baten en lasten over 2025
6. Balans Copernikkel Coöperatie per 31 december 2025
7. Staat van baten en lasten Copernikkel Coöperatie over 2025
  - a. Toelichting op de balans per 31 december 2025
  - b. Toelichting op staat van baten en lasten over 2025
8. Kasstroomoverzicht 2025
9. Controleverklaring Accountant

Aan het bestuur van de Stichting Copernikkel/Copernikkel Coöperatie U.A.  
Copernicuslaan 308  
5223 ER 's-Hertogenbosch

Berlicum, mei 2026

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij rapport uit omtrent de geconsolideerde jaarrekening 2025 van de Stichting Copernikkel/Copernikkel Coöperatie U.A.

#### A. 1. ALGEMEEN

---

De stichting is opgericht per 15-08-2014 en heeft de volgende doelstelling:

Het ontwikkelen van een dienstbedrijf voor en door bewoners in 's-Hertogenbosch West , en in samenwerking met maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven, alsmede het verrichten van al hetgeen met het voren-staande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te onder dossiernummer 61286915 en is statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch.

De coöperatie is opgericht per 9-6-2016 en heeft de volgende doelstelling:

Faciliteren van initiatieven op zowel ideële als economische motieven in 's-Hertogenbosch West

De coöperatie staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te onder dossiernummer 65529340 en is statutair gevestigd te s-Hertogenbosch.

Met betrekking tot de belastingen valt de coöperatie onder de eenheid en is daar bekend onder het fiscale nummer 856148994.

## A. 2. FINANCIËLE POSITIE

De financiële positie van de geconsolideerde stichting en coöperatie is als volgt verkort weer te geven:

|                                                               | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Op korte termijn beschikbaar</b>                           |            |            |
| Vorderingen                                                   | 11.926     | 5.978      |
| Liquide middelen                                              | 73.742     | 60.372     |
|                                                               | 85.668     | 66.350     |
| Kortlopende schulden                                          | -42.698    | -31.801    |
| <b>Liquiditeitssaldo</b>                                      | 42.970     | 34.549     |
| <b>Werkkapitaal</b>                                           | 42.970     | 34.549     |
| <b>Vastgelegd op lange termijn</b>                            |            |            |
| Materiële vaste activa                                        | 1          | 1          |
| <b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b> | 42.971     | 34.550     |
| <b>Dit is als volgt gefinancierd</b>                          |            |            |
| Eigen vermogen                                                | 39.660     | 31.593     |
| Voorzieningen                                                 | 3.311      | 2.957      |
|                                                               | 42.971     | 34.550     |

Blijkens deze opstelling is het liquiditeitssaldo per 31 december 2025 ten opzicht van 31 december 2024 met 8.421 euro toegenomen, te weten van 34.549 in 2023 tot 42.970 in 2024.

## A. 3. RESULTATEN

Het verslagjaar is afgesloten met een positief resultaat van 8.067 euro in 2025 tegenover een positief resultaat van 144 euro in 2024

### A. 3. 1. RESULTATENVERGELIJKING

De staat van baten en lasten kan als volgt worden samengevat en geanalyseerd:

|                                    | 2025             | 2024           |
|------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Baten</b>                       |                  |                |
| Subsidie Gemeente 's-Hertogenbosch | 268.005          | 264.896        |
| Overige subsidies                  | 3.650            | 21.001         |
| Bijdragen                          | 67.500           | 85.000         |
| Giften en schenkingen              | 1.721            | 3.070          |
| Overige bedrijfsopbrengsten        | 26.749           | 37.900         |
| <b>Totale Baten</b>                | <b>367.625</b>   | <b>411.867</b> |
| <b>Lasten</b>                      |                  |                |
| Directe lasten                     | 91.134           | 209.561        |
| Personeelskosten                   | 228.528          | 164.431        |
| Huisvestingskosten                 | 14.371           | 13.164         |
| Kantoorkosten                      | 19.323           | 16.778         |
| Vervoerskosten                     | 2.355            | 2.833          |
| Verkoopkosten                      | 2.703            | 3.530          |
| Algemene kosten                    | 506              | 849            |
| <b>Totale Lasten</b>               | <b>358.920</b>   | <b>411.146</b> |
| <br><b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>       | <br><b>8.705</b> | <br><b>721</b> |
| <br>Financiële baten en lasten     | <br>-638         | <br>-577       |
| Bijzonder baten en lasten          | 0                | 0              |
| <b>Exploitatieresultaat</b>        | <b>8.067</b>     | <b>144</b>     |

### A. 3. 2. BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Voorgesteld wordt het resultaat over 2025 als volgt te verdelen:

|                                          |              |
|------------------------------------------|--------------|
| Ten bate van de Algemene Reserve         | 567          |
| Ten bate van de Reserve Personeelskosten | 7.500        |
|                                          | <b>8.067</b> |

Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

Bij de samenstelling van dit rapport hebben wij getracht zo volledig en duidelijk mogelijk te zijn geweest.

Mocht u nog nadere inlichtingen wensen dan zullen wij u deze graag verstrekken.

Hoogachtend,

APS Administratie & Advies  
Ad van Uden  
Berlicum

B. 1. GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

|                        | Stiching<br>Copernikkel | Copernikkel<br>Coöperatie U.A. | Eliminatie           | Geconsolideerd       |
|------------------------|-------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVA</b>          |                         |                                |                      |                      |
| Materiële vaste activa | 0                       | 1                              | 0                    | 1                    |
| Vorderingen:           | 13.758                  | 747                            | -2.579               | 11.926               |
| Liquide middelen       | 51.780                  | 21.962                         | 0                    | 73.742               |
| <b>Totaal Activa</b>   | <b><u>65.538</u></b>    | <b><u>22.710</u></b>           | <b><u>-2.579</u></b> | <b><u>85.669</u></b> |
| <b>PASSIVA</b>         |                         |                                |                      |                      |
| Eigen vermogen         | 24.015                  | 15.645                         | 0                    | 39.660               |
| Voorzieningen          | 3.311                   | 0                              | 0                    | 3.311                |
| Kortlopende schulden   | 38.212                  | 7.065                          | -2.579               | 42.698               |
| <b>Totaal Passiva</b>  | <b><u>65.538</u></b>    | <b><u>22.710</u></b>           | <b><u>-2.579</u></b> | <b><u>85.669</u></b> |

MARC EYBINK SNEETS

MIER VAN DONGEN

Suzanne v. Hees

JUDITH KOEHOF  
JFK

## B. 2. GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

|                                              | Stichting<br>Copernikkel | Copernikkel<br>Coöperatie U.A. | Eliminatie | Geconsolideerd<br>2025 | Begroot<br>2025 |
|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|------------|------------------------|-----------------|
| Subsidie Gemeente 's-Hertogenbosch           | 268.005                  | 0                              | 0          | 268.005                | 245.005         |
| Overige Subsidies/vergoedingen               | 3.650                    | 0                              | 0          | 3.650                  | 3.000           |
| Projectbijdragen                             | 51.500                   | 0                              | 0          | 51.500                 | 63.500          |
| Bijdragen BW en Zayaz                        | 15.000                   | 0                              | 0          | 15.000                 | 15.000          |
| Bijdragen overig                             | 1.000                    | 0                              | 0          | 1.000                  | 0               |
| Giften en schenkingen                        | 1.721                    | 0                              | 0          | 1.721                  | 0               |
| Overige directe opbrengsten                  | 2.544                    | 24.205                         | 0          | 26.749                 | 29.000          |
| <b>Totale Baten</b>                          | <b>343.420</b>           | <b>24.205</b>                  | <b>0</b>   | <b>367.625</b>         | <b>355.505</b>  |
| Directe lasten                               | 80.956                   | 10.178                         | 0          | 91.134                 | 119.062         |
| Personeelskosten                             | 220.388                  | 8.140                          | 0          | 228.528                | 211.503         |
| Huisvestingskosten                           | 12.215                   | 2.156                          | 0          | 14.371                 | 12.184          |
| Kantoorkosten                                | 16.054                   | 3.269                          | 0          | 19.323                 | 12.756          |
| Vervoerskosten                               | 0                        | 2.355                          | 0          | 2.355                  | 0               |
| Verkoopkosten                                | 2.655                    | 48                             | 0          | 2.703                  | 0               |
| Algemene kosten                              | 506                      | 0                              | 0          | 506                    | 0               |
| <b>Totale Lasten</b>                         | <b>332.774</b>           | <b>26.146</b>                  | <b>0</b>   | <b>358.920</b>         | <b>355.505</b>  |
| Bedrijfsresultaat                            | 10.646                   | -1.941                         | 0          | 8.705                  | 0               |
| <u>Lasten buiten normale bedrijfsvoering</u> |                          |                                |            |                        |                 |
| Rentelasten                                  | -394                     | -244                           | 0          | -638                   | 0               |
| Lasten voorgaande boekjaar                   | 0                        | 0                              | 0          | 0                      | 0               |
|                                              | -394                     | -244                           | 0          | 8.067                  | 0               |
| Belastingen                                  | 0                        | 0                              | 0          | 0                      | 0               |
| <b>Resultaat na belastingen</b>              | <b>10.252</b>            | <b>-2.185</b>                  | <b>0</b>   | <b>8.067</b>           | <b>0</b>        |

Voorgesteld wordt het resultaat als volgt te verdelen:

|                                          |              |
|------------------------------------------|--------------|
| Ten bate van de Algemene Reserve         | 567          |
| Ten bate van de Reserve Personeelskosten | 7.500        |
|                                          | <b>8.067</b> |

Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

### B. 3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERINGEN EN VAN RESULTAATBEPALING

Deze jaarrekening is opgesteld overeenkomstig bepalingen van Richtlijn C1 voor kleine organisaties zonder winststreven.

#### 3. a. 1. Grondslagen van waardering

##### Bestemmingsreserve Personeelskosten

Sinds 2023 is Copernikkel werkgever. Dat begon met 2 werknemers, maar betrof in 2025 6 personen op de loonlijst. Dit gaat gepaard met toenemende verantwoordelijkheid en daartoe reserveert de stichting een deel van de opbrengsten voor personele zaken. Denk aan aanvulling salaris bij ouderschapsverlof, ziekte, en eventueel ontslag. Dit gebruikt de stichting ook om fluctuerende loonkosten op te vangen.

##### Bestemmingsreserve Auto

De coöperatie is eigenaar van een bestelauto op zekere leeftijd. Ze doet het nog prima, maar de ALV heeft besloten om een voorziening op te nemen om beter voorbereid te zijn op de aanschaf van een andere auto.

##### Bestemmingsfonds

Het Copernikkelfonds is een bedrag dat in het verleden aan de organisatie geschonken is. Dit bedrag is bestemd voor mensen uit de wijk die financiële hulp kunnen gebruiken. In principe wordt het geld uitgeleend en weer terugbetaald. Van de oorspronkelijke 4.000 euro is nog 3.750 euro in het fonds. Er is een commissie waar aanvragen binnenkomen en die ze beoordeelt.

##### Vorderingen.

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarden, waarzover nodig onder aftrek van voorzieningen voor oninbaarheid.

##### Liquide middelen.

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

##### Schulden.

De schulden op korte termijn zijn gewaardeerd op de nominale bedragen.

#### 3. a. 2. Grondslagen van resultaatbepaling

##### Baten

Dit betreft de netto-opbrengst van aan derden, exclusief omzetbelasting, geleverde goederen en diensten aan derden en ontvangen subsidies, giften en schenkingen.

##### Directe lasten

Hieronder wordt verstaan de aan de netto omzet direct toe te rekenen project- en coördinatiekosten betreffende initiatieven, de kosten van klusvouchers alsmede de kosten van handelsgoederen tegen directe inkoopwaarde.

##### Afschrijvingen.

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend op basis van een percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met de verwachte economische levensduur.

##### Financiële baten en lasten.

Hieronder zijn opgenomen de ontvangen rente op tegoeden alsmede de aan derden betaalde rente.

##### Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

#### B. 4. BALANS STICHTING COPERNIKKEL

| <b>ACTIVA</b>                       | <b>31-12-25</b> | <b>31-12-24</b> |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>             |                 |                 |
| Vorderingen:                        |                 |                 |
| Debiteuren                          | 7.500           | 0               |
| Rekening-courant Copernikkel        | 2.579           | 2.579           |
| Vooruitbetaalde kosten              | 679             | 0               |
| Waarborgsommen                      | 600             | 600             |
| Nog te ontvangen subsidies          | 2.400           | 2.573           |
|                                     | <b>13.758</b>   | <b>5.752</b>    |
| <br>Liquide middelen                | <br>51.780      | <br>36.702      |
| <b>Totaal Activa</b>                | <b>65.538</b>   | <b>42.454</b>   |
| <br><b>PASSIVA</b>                  |                 |                 |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>               |                 |                 |
| Algemene reserve                    | 12.765          | 10.013          |
| Bestemmingsreserve Personeelskosten | 7.500           | 0               |
| Bestemmingsfonds Copernikkelfonds   | 3.750           | 3.750           |
|                                     | <b>24.015</b>   | <b>13.763</b>   |
| <br>VOORZIENINGEN                   | <br>3.311       | <br>2.957       |
| <br><b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>     |                 |                 |
| Crediteuren                         | 4.214           | 6.189           |
| Loonheffing                         | 12.419          | 3.917           |
| Pensioenpremie                      | 2.624           | 1.691           |
| Vooruitontvangen subsidies          | 0               | 0               |
| Nog te betalen bedragen             | 18.955          | 13.937          |
|                                     | <b>38.212</b>   | <b>25.734</b>   |
| <br><b>Totaal Passiva</b>           | <b>65.538</b>   | <b>42.454</b>   |

## B. 5. STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING COPERNIKKEL

|                                                       | 2025           | 2024           |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Subsidie Gemeente 's-Hertogenbosch</b>             |                |                |
| Toekenning gemeente 25.000191 Activiteiten            | 245.005        | 285.897        |
| Toekenning gemeente 25.001828 Aanvulling activiteiten | 23.000         | 0              |
| Toekenning gemeente 25.000609 Wijk- en dorpsbudgetten | 605            | 0              |
| Toekenning gemeente 25.000847 Wijk- en dorpsbudgetten | 728            | 0              |
| Toekenning gemeente 25.001233 Wijk- en dorpsbudgetten | 2.317          | 0              |
| <b>Projectbijdragen</b>                               |                | 70.000         |
| Bijdrage gemeente 's-Hertogenbosch 25.000765          | 15.000         | 0              |
| Bijdrage VSB Fonds                                    | 12.500         | 0              |
| Bijdrage Oranje Fonds                                 | 12.000         | 0              |
| Bijdrage Stichting Doen SUPP                          | 12.000         | 0              |
| <b>Sociaal aandeelhouders</b>                         |                |                |
| Bijdrage Stichting Start Foundation                   | 7.500          | 7.500          |
| Bijdrage Het Cultuurfonds Noord-Brabant               | 7.500          | 7.500          |
| <b>Overige opbrengsten</b>                            |                |                |
| Bijdrage G Endenburg Foundation                       | 1.000          | 0              |
| Giften en schenkingen                                 | 1.721          | 3.070          |
| Overige opbrengsten                                   | 2.544          | 9.487          |
| <b>Totaal baten</b>                                   | <b>343.420</b> | <b>383.454</b> |
| Activiteiten lasten                                   | 80.956         | 202.740        |
| Personeelskosten                                      | 175.289        | 79.530         |
| Overige personeelskosten                              | 45.099         | 73.843         |
| Huisvestingskosten                                    | 12.215         | 12.586         |
| Kantoorkosten                                         | 16.054         | 13.123         |
| Verkoopkosten                                         | 2.655          | 3.128          |
| Algemene kosten                                       | 506            | 849            |
| <b>Som van Totale lasten</b>                          | <b>332.774</b> | <b>385.799</b> |
| <b>Exploitatieresultaat</b>                           | <b>10.646</b>  | <b>-2.345</b>  |
| Financiële baten en lasten                            | -394           | -226           |
| Financiële baten en lasten                            | 0              | 0              |
| <b>Lasten buiten normale bedrijfsvoering</b>          | <b>-394</b>    | <b>-226</b>    |
| <b>RESULTAAT</b>                                      | <b>10.252</b>  | <b>-2.571</b>  |

## B. 5. a. TOELICHTING OP DE BALANS STICHTING COPERNIKKEL

| <b>VASTE ACTIVA</b>                        | <b>31-12-25</b> | <b>31-12-24</b> |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                    |                 |                 |
| Debiteuren                                 | 7.500           | 0               |
| Rekening-courant Copernikkel               | 2.579           | 2.579           |
| Vooruitbetaalde kosten                     | 679             | 0               |
| Waarborgsommen                             | 600             | 600             |
| Nog te ontvangen bedragen                  | 2.400           | 2.573           |
|                                            | <b>13.758</b>   | <b>5.752</b>    |
| <b>LIQUIDE MIDDELEN</b>                    |                 |                 |
| Kas                                        | 166             | 175             |
| Banken                                     | 51.614          | 36.527          |
|                                            | <b>51.780</b>   | <b>36.702</b>   |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                      | <b>31-12-25</b> | <b>31-12-24</b> |
| <b>Algemene reserve</b>                    |                 |                 |
| Stand per 1 januari                        | 10.013          | 12.584          |
| Resultaat                                  | 2.752           | -2.571          |
| <b>Stand per 31 december</b>               | <b>12.765</b>   | <b>10.013</b>   |
| <b>Bestemmingsreserve Personeelskosten</b> |                 |                 |
| Stand begin boekjaar                       | 0               | 0               |
| Mutatie resultaat                          | 7.500           | 0               |
| <b>Stand einde boekjaar</b>                | <b>7.500</b>    | <b>0</b>        |
| <b>Bestemmingsfonds Copernikkelfonds</b>   | <b>3.750</b>    | <b>3.750</b>    |
| <b>VOORZIENINGEN</b>                       |                 |                 |
| Reservering loopbaanbudget                 | 3.311           | 2.957           |
|                                            | <b>3.311</b>    | <b>2.957</b>    |
| <b>KORT LOPENDE SCHULDEN</b>               |                 |                 |
| Crediteuren                                | 4.214           | 6.189           |
| Loonheffing                                | 12.419          | 3.917           |
| Pensioenpremie                             | 2.624           | 1.691           |
| Vooruitontvangen subsidies                 | 0               | 0               |
| Nog te betalen bedragen                    | 18.955          | 13.937          |
|                                            | <b>38.212</b>   | <b>25.734</b>   |

B. 5. b. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING COPERNIKKEL

|                                                       | 2025           | 2024           |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Baten</b>                                          |                |                |
| <b>Subsidie Gemeente 's-Hertogenbosch</b>             |                | 285.897        |
| Toekenning gemeente 25.000191 Activiteiten            | 245.005        | 0              |
| Toekenning gemeente 25.001828 Aanvulling activiteiten | 23.000         | 0              |
| Toekenning gemeente 25.000609 Wijk- en dorpsbudgetten | 605            | 0              |
| Toekenning gemeente 25.000847 Wijk- en dorpsbudgetten | 728            | 0              |
| Toekenning gemeente 25.001233 Wijk- en dorpsbudgetten | 2.317          | 0              |
| <b>Projectbijdragen</b>                               |                | 70.000         |
| Bijdrage gemeente 's-Hertogenbosch 25.000765          | 15.000         | 0              |
| Bijdrage VSB Fonds                                    | 12.500         | 0              |
| Bijdrage Oranje Fonds                                 | 12.000         | 0              |
| Bijdrage Stichting Doen SUPP                          | 12.000         | 0              |
| <b>Sociaal aandeelhouders</b>                         |                |                |
| Bijdrage Zayaz                                        | 7.500          | 7.500          |
| Bijdrage Brabantwonen                                 | 7.500          | 7.500          |
| <b>Overige opbrengsten</b>                            |                |                |
| Bijdrage G Endenburg Foundation                       | 1.000          | 0              |
| Giften en schenkingen                                 | 1.721          | 3.070          |
| Overige opbrengsten                                   | 2.544          | 9.487          |
|                                                       | <b>343.420</b> | <b>383.454</b> |
| <b>Activiteiten lasten</b>                            |                |                |
| Kosten projecten                                      | 7.436          | 60.585         |
| Coördinatie initiatieven                              | 73.520         | 142.155        |
|                                                       | <b>80.956</b>  | <b>202.740</b> |
| <b><u>Overige Organisatielasten</u></b>               |                |                |
| <b>Personeelskosten</b>                               |                |                |
| Bruto salaris                                         | 150.523        | 55.836         |
| Sociale lasten                                        | 28.738         | 11.520         |
| Vakantiegeld                                          | 0              | 3.905          |
| Pensioenregeling                                      | 12.475         | 5.007          |
| Loopbaanbudget                                        | 3.078          | 903            |
| Keuzebudget                                           | 0              | 0              |
| Bijzondere beloningen                                 | 900            | 0              |
| Reiskosten woon-werk                                  | 3.411          | 0              |
| Ziekteverzuimverzekering                              | 1.903          | 1.631          |
| Arbodienst                                            | 287            | 171            |
| Salarisadministratie                                  | 1.594          | 557            |
| Doorberekende loonkosten                              | -5.188         | 0              |
| Uitkering ziekengelden                                | -22.432        | 0              |
|                                                       | <b>175.289</b> | <b>79.530</b>  |
| <b>Overige personeelskosten</b>                       |                |                |
| Vrijwilligers                                         | 6.239          | 7.153          |
| Dienstreizen                                          | 447            | 0              |
| Kantinekosten                                         | 1.067          | 1.596          |
| Ingehuurd personeel                                   | 37.346         | 65.094         |
|                                                       | <b>45.099</b>  | <b>73.843</b>  |

## B. 5. b. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING COPERNIKKEL

|                                     | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Huisvestigingskosten</b>         |               |               |
| Huur                                | 6.896         | 7.901         |
| Energie                             | 4.482         | 1.659         |
| Onderhoud gebouwen                  | 710           | 0             |
| Schoonmaakkosten                    | 127           | 3.026         |
|                                     | <b>12.215</b> | <b>12.586</b> |
| <b>Kantoorkosten</b>                |               |               |
| Kantoorkosten en porti              | 236           | 210           |
| Telefoonkosten                      | 1.454         | 1.408         |
| Automatiseringskosten               | 2.331         | 0             |
| Abonnementen en vakliteratuur       | 122           | 0             |
| Administratie- en accountantskosten | 11.161        | 11.505        |
| Overige kantoorkosten               | 750           | 0             |
|                                     | <b>16.054</b> | <b>13.123</b> |
| <b>Verkoopkosten</b>                |               |               |
| Representatiekosten                 | 2.211         | 2.067         |
| Reis- en verblijfkosten             | 444           | 1.061         |
| Reclame- en advertentiekosten       | 0             | 0             |
|                                     | <b>2.655</b>  | <b>3.128</b>  |
| <b>Algemene kosten</b>              |               |               |
| Verzekering algemeen                | 243           | 333           |
| Overige algemene kosten             | 263           | 516           |
|                                     | <b>506</b>    | <b>849</b>    |
| <b>Bijzonder lasten:</b>            |               |               |
| Rente en bankkosten                 | 394           | 226           |
| Lasten vorige boekjaren             | 0             | 0             |
|                                     | <b>394</b>    | <b>226</b>    |

B. 6. BALANS COPERNIKKEL COÖPERATIE U.A. PER 31 DECEMBER 2025

|                               | <b>31-12-25</b> | <b>31-12-24</b> |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>ACTIVA</b>                 |                 |                 |
| VASTE ACTIVA                  |                 |                 |
| Vervoersmiddelen              | 1               | 1               |
| VLOTTENDE ACTIVA              |                 |                 |
| Vorderingen:                  |                 |                 |
| Debiteuren                    | 747             | 193             |
| Belastingen en sociale lasten | 0               | 0               |
| Vooruitbetaalde kosten        | 0               | 33              |
|                               | <b>747</b>      | <b>226</b>      |
| Liquide middelen              | <b>21.962</b>   | <b>23.670</b>   |
| <b>Totaal Activa</b>          | <b>22.710</b>   | <b>23.897</b>   |
| <b>PASSIVA</b>                |                 |                 |
| EIGEN VERMOGEN                |                 |                 |
| Vrij eigen vermogen           | 10.645          | 17.830          |
| Bestemmingsreserve Auto       | 5.000           | 0               |
|                               | <b>15.645</b>   | <b>17.830</b>   |
| KORTLOPENDE SCHULDEN          |                 |                 |
| Crediteuren                   | 2.000           | 24              |
| Rekening-courant Copernikkel  | 2.579           | 2.579           |
| Omzetbelasting                | 85              | 392             |
| Nog te betalen bedragen       | 2.401           | 3.072           |
|                               | <b>7.065</b>    | <b>6.067</b>    |
| <b>Totaal passiva</b>         | <b>22.710</b>   | <b>23.897</b>   |

## B. 7. STAAT VAN BATEN EN LASTEN COPERNIKKEL COÖPERATIE U.A. OVER 2025

|                                   | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Subsidiebaten                     | 0             | 0             |
| Overige bedrijfsopbrengsten       | 24.205        | 28.413        |
| <b>Totale baten</b>               | <b>14.027</b> | <b>21.592</b> |
| Kostprijs van de omzet            | 10.178        | 6.821         |
| Overige personeelskosten          | 8.140         | 11.058        |
| Huisvesting                       | 2.156         | 578           |
| Kantoorkosten                     | 3.269         | 3.655         |
| Autokosten                        | 2.355         | 2.833         |
| Verkoopkosten                     | 48            | 402           |
| <b>Som der lasten</b>             | <b>26.146</b> | <b>25.347</b> |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>          | <b>-1.941</b> | <b>3.066</b>  |
| Financieringskosten               | -244          | -351          |
| <b>Resultaat voor belastingen</b> | <b>-2.185</b> | <b>2.715</b>  |
| Vennootschapbelasting             | 0             | 0             |
| <b>Resultaat na belastingen</b>   | <b>-2.185</b> | <b>2.715</b>  |

## B. 7. a. TOELICHTING OP DE BALANS COPERNIKKEL COÖPERATIE U.A

|                                     | <b>31-12-25</b> | <b>31-12-24</b> |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>MATERIELE ACTIVA</b>             |                 |                 |
| Vervoersmiddelen                    | 1               | 1               |
|                                     | <b>1</b>        | <b>1</b>        |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>             |                 |                 |
| Debiteuren                          | 747             | 193             |
| Belastingen en sociale lasten       | 0               | 0               |
| Vooruitbetaalde kosten              | 0               | 33              |
|                                     | <b>747</b>      | <b>226</b>      |
| <b>LIQUIDE MIDDELEN</b>             |                 |                 |
| Kas                                 | 661             | 636             |
| Banken                              | 21.301          | 23.034          |
|                                     | <b>21.962</b>   | <b>23.670</b>   |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>               | <b>31-12-25</b> | <b>31-12-24</b> |
| <b>Vrij Eigen vermogen</b>          |                 |                 |
| Stand per 1 januari                 | 17.830          | 15.115          |
| Mutatie tbv bestemmingsreserve Auto | -5.000          | 0               |
| Resultaat                           | -2.185          | 2.715           |
| <b>Stand per 31 december</b>        | <b>10.645</b>   | <b>17.830</b>   |
| <b>Bestemmingsreserve Auto</b>      |                 |                 |
| Stand begin boekjaar                | 0               | 0               |
| Mutatie algemene reserve            | 5.000           | 0               |
| <b>Stand einde boekjaar</b>         | <b>5.000</b>    | <b>0</b>        |
| <b>KORT LOPENDE SCHULDEN</b>        |                 |                 |
| Crediteuren                         | 2.000           | 24              |
| Rekening-courant Copernikkel        | 2.579           | 2.579           |
| Omzetbelasting                      | 85              | 392             |
| Nog te betalen bedragen             | 2.401           | 3.072           |
|                                     | <b>7.065</b>    | <b>6.067</b>    |

## B. 7. b. TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN COPERNIKKEL COÖPERATIE U.A

|                                              | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Subsidies</b>                             |               |               |
| toekenning gemeente                          | 0             | 0             |
|                                              | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>           |               |               |
| Omzet hoog                                   | 1.581         | 3.303         |
| Omzet laag                                   | 22.498        | 24.960        |
| Omzet overig                                 | 126           | 150           |
|                                              | <b>24.205</b> | <b>28.413</b> |
| <b>Kostprijs van de omzet</b>                |               |               |
| Inkopen hoog                                 | 5.415         | 2.158         |
| Inkopen laag                                 | 4.663         | 3.983         |
| Inkopen overig                               | 100           | 680           |
|                                              | <b>10.178</b> | <b>6.821</b>  |
| <b>Overige Bedrijfslasten</b>                |               |               |
| <b>Overige personeelskosten</b>              |               |               |
| vergoedingen                                 | 8.140         | 11.039        |
| Kantinekosten                                | 0             | 19            |
|                                              | <b>8.140</b>  | <b>11.058</b> |
| <b>Huisvestigingskosten</b>                  |               |               |
| Huur                                         | 1.653         | 0             |
| Overige huisvestigingskosten                 | 503           | 578           |
|                                              | <b>2.156</b>  | <b>578</b>    |
| <b>Kantoorkosten</b>                         |               |               |
| Kantoorkosten                                | 0             | 0             |
| Telefoonkosten                               | 710           | 736           |
| Automatiseringskosten                        | 1.471         | 1.484         |
| Contributies en abonnementen                 | 0             | 160           |
| Administratie- en accountantskosten          | 1.088         | 1.275         |
|                                              | <b>3.269</b>  | <b>3.655</b>  |
| <b>Autokosten</b>                            |               |               |
| Brandstoffen                                 | 181           | 91            |
| Onderhoud auto                               | 333           | 1.203         |
| Verzekering auto                             | 910           | 914           |
| Motorrijtuigenbelasting                      | 571           | 520           |
| Overige autokosten                           | 360           | 105           |
|                                              | <b>2.355</b>  | <b>2.833</b>  |
| <b>Verkoopkosten</b>                         |               |               |
| Reis- en verblijfkosten                      | 48            | 55            |
| Representatiekosten                          | 0             | 347           |
|                                              | <b>48</b>     | <b>402</b>    |
| <b>Lasten buiten normale bedrijfsvoering</b> |               |               |
| Rente en bankkosten                          | 244           | 351           |
| Correctie vooruitbetaalde kosten             | 0             | 0             |
|                                              | <b>244</b>    | <b>351</b>    |

## B. 8. KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

|                                                |        | <b>2025</b> |
|------------------------------------------------|--------|-------------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> |        |             |
| Bedrijfsresultaat                              |        | 8.067       |
| <i>Aanpassingen voor:</i>                      |        |             |
| Afschrijvingen                                 | 0      |             |
| Mutatie voorzieningen                          | 354    | 354         |
| <i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>          |        |             |
| Vorderingen                                    | -8.054 |             |
| Overlopende activa                             | 173    |             |
| Vooruitbetaalde bedragen                       | -646   |             |
| Vlottende activa                               |        | -8.527      |
| Overlopende passiva                            | 1      |             |
| Belastingen & sociale lasten                   | 8.195  |             |
| Pensioenpremie                                 | 933    |             |
| Voorziening                                    | 0      |             |
| Overige kortlopende schulden                   | 4.347  |             |
| Kortlopende schulden                           |        | 13.476      |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                |        | 13.370      |
| Resultaat overige activa                       | 0      | 0           |
| <i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i> |        | 13.370      |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>  |        |             |
| Investerings                                   | 0      |             |
| Desinvesterings                                | 0      |             |
| <i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>  |        | 0           |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b> |        |             |
| Langlopende schulden                           | 0      | 0           |
| <i>Mutatie geldmiddelen</i>                    |        | 13.370      |
| <b>Toelichting op de geldmiddelen:</b>         |        |             |
| Stand per 1 januari                            |        | 60.372      |
| Mutatie geldmiddelen                           |        | 13.370      |
| Stand per 31 december                          |        | 73.742      |

## B. 9. CONTROLEVERKLARING ACCOUNTANT

---

Datum  
13-05-2026

Kenmerk  
080.064

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

**Aan: het bestuur van Stichting Copernikkel**

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening 2025 van de Stichting Copernikkel te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Stichting Copernikkel op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 voor "Kleine Organisaties zonder winststreven" en de Algemene subsidieverordening 's-Hertogenbosch;
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de Algemene Subsidieverordening 's-Hertogenbosch.

Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en eenvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en eenvoudige staat van baten en lasten over 2025;
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Copernikkel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA)

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**San-Q Accountants**

Vogelstraat 35  
5212 VL 's-Hertogenbosch

### **Reikwijdte van de groepscontrole**

De Stichting Copernikkel staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van De Stichting Copernikkel. Bij de groepsonderdelen De Stichting Copernikkel en Copernikkel Coöperatie U.A. hebben wij zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben geen gebruik gemaakt van andere accountants bij de controle.

Door bovengenoemde werkzaamheden hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen uit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 "Kleine Organisaties zonder winststreven".

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheid van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 "Kleine Organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 13 mei 2026

San-Q Accountants  
Namens deze:

***Was getekend***

H.J.M Boeren AA