



**Stichting Copernikkel**  
**gevestigd te s-Hertogenbosch**  
**Jaarrekening 2021**

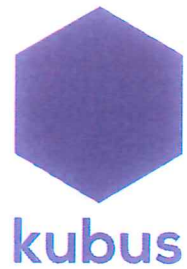
Nummer KvK: 61286915  
Datum: 20 juni 2022  
P.J.M. Perquin

## Inhoudsopgave

	pagina
<b>Jaarverslag</b>	
Opdracht	3
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	4
Financiële positie	5
<b>Jaarstukken</b>	
<i>Jaarrekening</i>	
Balans per 31 december 2021	6
Staat van baten en lasten 2021	8
Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving	9
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	15
Kasstroomoverzicht	18

Kubus Rosmalen  
Sportlaan 14  
5242 CR Rosmalen  
g 06 27 410 635  
e rosmalen@kubus.nl  
www.kubus.nl

becon 707478  
iban NL 24 KNAB 0259 7027 14  
kvk 75725584  
btw NL 0028.67.938.B.40



Stichting Copernikkel  
T.a.v. het bestuur  
Copernicuslaan 308  
5223 ER S-HERTOGENBOSCH

Rosmalen, 20 juni 2022

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij u rapport uit omtrent de jaarrekening 2021 van de door u bestuurd stichting.

#### Inleiding

Ingevolge de door u verstrekte opdracht bieden wij u bij deze aan: de jaarrekening 2021 van Stichting Copernikkel gevestigd aan de Copernicuslaan 308 te s-Hertogenbosch.

#### Algemeen

De organisatie is als stichting op 15 augustus 2014 opgericht en heeft met name als doelstelling:

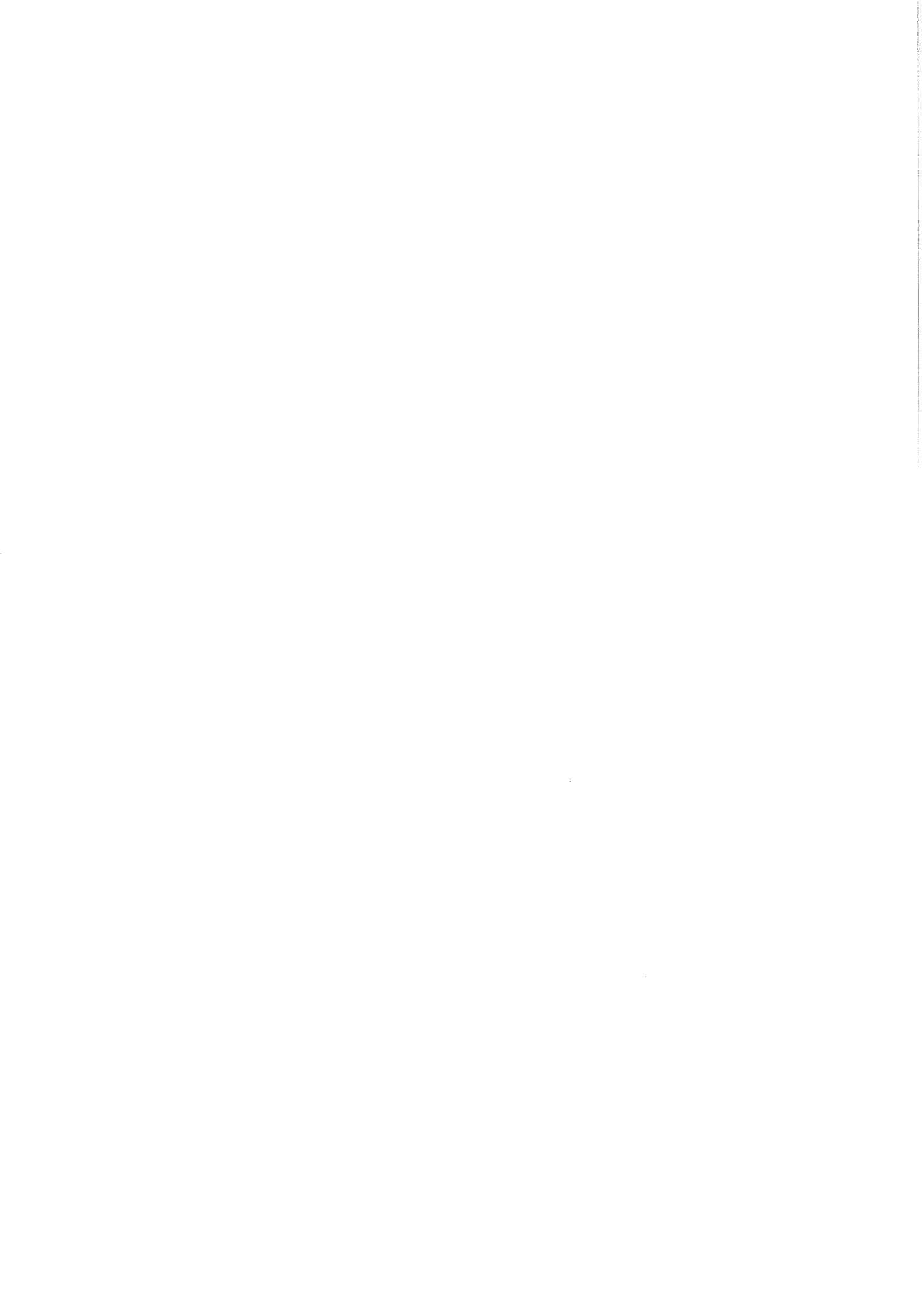
het ontwikkelen van een dienstenbedrijf voor en door bewoners in 's-Hertogenbosch West, en in samenwerking met maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven, alsmede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te onder dossiernummer 61286915 en is statutair gevestigd te s-Hertogenbosch.

Met betrekking tot de belastingen valt de stichting onder de eenheid Copernikkel en is daar bekend onder het fiscale nummer 854284606.

Hoogachtend,  
Kubus Rosmalen

Samensteller: P.J.M. Perquin



## BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

datum

21 juni 2022

kenmerk

010545-210622

behandeld door

H.J.M. (Ron) Boeren AA

### Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening van de Stichting Copernikkel te 's-Hertogenbosch over 2021 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Stichting Copernikkel per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling, zoals uiteengezet in de jaarrekening.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- De balans per 31 december 2021;
- De staat van baten en lasten over 2021;
- De toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'.

Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.' Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Copernikkel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de Stichting Copernikkel is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling, zoals uiteengezet in de jaarrekening.. Het bestuur van de Stichting Copernikkel is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Abel Accountants bv

Vogelstraat 35

5212 VL 's-Hertogenbosch

t. 073 6100116

[www.abelaccountants.nl](http://www.abelaccountants.nl)

[info@abelaccountants.nl](mailto:info@abelaccountants.nl)

KvK 51770091

btw NL850163237B01



**Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening**  
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de stichting en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de stichting en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de stichting;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

's-Hertogenbosch, 21 juni 2022

Abel accountants B.V.

*Was getekend*

H.J.M. Boeren  
Accountant-Administratieconsulent

Jaarverslag

Financiële positie

(in euro's)

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling:		
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Liquide middelen	11.445	20.415
Vorderingen en overlopende activa	6.627	6.622
Kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>(5.209)</u>	<u>(9.180)</u>
<b>Werkkapitaal</b>	<b>12.863</b>	<b>17.857</b>
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa	<u>198</u>	<u>598</u>
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>	<b><u>13.061</u></b>	<b><u>18.455</u></b>
Deze financiering vond plaats met:		
Vrij eigen vermogen	9.312	18.455
Bestemmingsfonds	<u>3.750</u>	<u>-</u>
	<b><u>13.062</u></b>	<b><u>18.455</u></b>

Het werkkapitaal is in 2021 gedaald met € 4.994 ten opzichte van 2020, hetgeen als volgt wordt gespecificeerd:

	<u>2021</u>
Afname kortlopende schulden en overlopende passiva	3.971
Toename vorderingen en overlopende activa	5
Afname liquide middelen	<u>(8.970)</u>
	<b><u>(4.994)</u></b>

De liquide middelen zijn in 2021 gedaald met € 8.970 ten opzichte van 2020, hetgeen nader gespecificeerd wordt in het kasstroomoverzicht op pagina 18.

Balans per 31 december 2021

ACTIEF

---

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	A		
Inventaris		<u>198</u>	<u>598</u>
		198	598
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	B		
Rekening courant		3.127	-
Overlopende activa		<u>3.500</u>	<u>6.622</u>
		6.627	6.622
<b>Liquide middelen</b>	C	<u>11.445</u>	<u>20.415</u>
		<u>18.270</u>	<u>27.635</u>

Balans per 31 december 2021

**PASSIEF**

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
<b>Vrij eigen vermogen</b>	D		
Resultaat van het boekjaar		(5.394)	(9.161)
Overige reserve		<u>14.706</u>	<u>27.616</u>
		9.312	18.455
<b>Bestemmingsfonds</b>	E		
Copernikkelfonds		<u>3.750</u>	-
		3.750	-
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	F		
Rekening courant		-	7.342
Crediteuren		1.881	1.838
Nog te betalen accountantskosten		<u>3.327</u>	-
		<u>5.208</u>	<u>9.180</u>
		<u><b>18.270</b></u>	<u><b>27.635</b></u>

s-Hertogenbosch, 20 juni 2022

Staat van baten en lasten 2021

(in euro's)

	Toelichting	2021	2020
Baten	G	146.009	74.111
Directe lasten	H	<u>(69.287)</u>	<u>(62.495)</u>
<b>Baten -/- directe lasten</b>		76.722	11.616
Afschrijvingskosten	I	400	333
Overige bedrijfskosten:	J		
Overige personeelskosten		64.702	16.648
Huisvestingskosten		8.897	721
Administratie- en advieskosten		5.371	-
Kantoorkosten		488	680
Verkoopkosten		2.040	2.083
Algemene kosten		<u>8</u>	<u>68</u>
<b>Som der exploitatielasten</b>		81.906	20.533
<b>Exploitatieresultaat</b>		<u>(5.184)</u>	<u>(8.917)</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		<u>(210)</u>	<u>(244)</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>	K	<u>(210)</u>	<u>(244)</u>
<b>Resultaat</b>		<u><u>(5.394)</u></u>	<u><u>(9.161)</u></u>

s-Hertogenbosch, 20 juni 2022



**Stichting Copernikkel**  
gevestigd te s-Hertogenbosch  
**Algemene toelichting en grondslagen  
voor financiële verslaggeving**

## **Informatie over de rechtspersoon**

### Naam

Stichting Copernikkel

### Rechtsvorm

Stichting

### Zetel

s-Hertogenbosch

### Registratienummer bij de Kamer van Koophandel

61286915

### Activiteiten

De organisatie heeft als SBI-code 9609 en verricht met name activiteiten op het gebied van:  
Overige dienstverlening (rest)

### Vestigingsadres

Copernicuslaan 308  
5223 ER s-Hertogenbosch

## **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

### Algemeen

In de jaarrekening is het voorstel tot resultaatbestemming verwerkt. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar en zijn als volgt.

### Baten met een bijzondere bestemming

Indien baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede bedragen via de resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen.

Indien uit deze bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen wordt geput, dan wordt deze besteding verantwoord in de staat van baten en lasten als last. Deze besteding wordt verwerkt via de resultaatbestemming als een onttrekking aan de bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen.

Het resultaat wordt bepaald inclusief de baten en lasten met een bijzondere bestemming.



## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### Activa en passiva

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

### Materiële vaste activa

#### *Inventaris*

De inventaris wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur (maximaal 10 jaren).

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen op korte termijn worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonedig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid. In de cijfermatige opstelling is een specificatie opgenomen van de vorderingen, die een looptijd van langer dan één jaar hebben.

### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

### Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden - voor zover niet anders vermeld - gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### Baten

Onder netto omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen, exclusief omzetbelasting, voor geleverde goederen en diensten en ontvangen subsidies, giften en schenkingen.

### Directe lasten

Hieronder wordt verstaan de aan de netto omzet direct toe te rekenen project- en coördinatiekosten betreffende de initiatieven, de kosten aan klussenvouchers alsmede de kosten van handelsgoederen tegen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn, indien van toepassing, inbegrepen de afwaardering van voorraden tot lagere marktwaarde, alsmede getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

### Afschrijvingskosten

De afschrijvingskosten op vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, respectievelijk bestede kosten, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, conform de grondslagen, welke zijn opgenomen onder de waarderinggrondslagen.

### Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

**Stichting Copernikkel**  
gevestigd te s-Hertogenbosch  
**Algemene toelichting en grondslagen  
voor financiële verslaggeving**



#### Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke kosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

#### **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.  
De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en vlottende effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Toelichting op de balans

(in euro's)

VASTE ACTIVA

A) Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>
<i>Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2020</i>	
Aanschafwaarden	1.999
Afschrijvingen	<u>(1.401)</u>
	<u><b>598</b></u>
 <i>Overzicht mutaties 2021</i>	
Stand 31 december 2020	<b>598</b>
Afschrijvingen	<u>(400)</u>
Stand 31 december 2021	<u><b>198</b></u>
 <i>Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2021</i>	
Aanschafwaarden	1.999
Afschrijvingen	<u>(1.801)</u>
	<u><b>198</b></u>

Toelichting op de balans

(in euro's)

VLOTTENDE ACTIVA

B) Vorderingen en overlopende activa

*Recapitulatie van de vorderingen en overlopende activa*

	31-12-2021	31-12-2020
Rekening courant	3.127	-
Overlopende activa	3.500	6.622
	<u>6.627</u>	<u>6.622</u>

*Nadere specificatie van de vorderingen en overlopende activa*

**Rekening courant**

Rekening-courant Copernikkel	<u>3.127</u>	<u>-</u>
------------------------------	--------------	----------

**Overlopende activa**

Nog te ontvangen bedragen	3.500	-
Nog te ontvangen subsidies	-	6.250
Uitbetaalde voorschotten	-	372
	<u>3.500</u>	<u>6.622</u>

C) Liquide middelen

	31-12-2021	31-12-2020
Kas	10	62
Triodos NL85 TRIO 0197 9650 32	11.435	20.353
	<u>11.445</u>	<u>20.415</u>

**Toelichting op de balans**

(in euro's)

**PASSIVA**

**D) Vrij eigen vermogen**

*Recapitulatie van het vrij eigen vermogen*

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Resultaat van het boekjaar	(5.394)	(9.161)
Overige reserve	14.706	27.616
	<u>9.312</u>	<u>18.455</u>

*Nadere specificatie en verloop van het vrij eigen vermogen*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Overige reserve</b>		
Stand 1 januari	18.455	360
Naar Bestemmingsfonds	(3.750)	-
Van kortlopende schulden en overige voorzieningen	-	27.256
Resultaat boekjaar	(5.394)	(9.161)
Stand 31 december	<u>9.312</u>	<u>18.455</u>

**E) Bestemmingsfonds**

*Recapitulatie van de bestemmingsfonds*

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Bestemmingsfonds, bestaande uit:		
Copernikkelfonds	3.750	-
	<u>3.750</u>	<u>-</u>

**F) Kortlopende schulden en overlopende passiva**

*Recapitulatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva*

Rekening courant	-	7.342
Crediteuren	1.881	1.838
Nog te betalen accountantskosten	3.327	
	<u>5.208</u>	<u>9.180</u>

*Nadere specificatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva*

**Rekening courant**

Rekening-courant Copernikkel	<u>-</u>	<u>7.342</u>
------------------------------	----------	--------------

**Stichting Copernikkel**  
gevestigd te s-Hertogenbosch  
**Toelichting op de staat van baten en lasten**



(in euro's)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>G) Baten</b>		
Subsidies en bijdragen	<u>146.009</u>	<u>74.111</u>
<b>H) Directe lasten</b>		
Activiteiten lasten	<u>69.287</u>	<u>62.495</u>
<i>Nadere specificatie van de bovenstaande baten- en lastengroepen</i>		
<b>Subsidies en bijdragen</b>		
Opbrengsten projecten	15	5.025
Subsidies, bestaande uit:		68.286
toekenning gemeente 21.000205 voor diverse activiteiten	8.000	
toekenning gemeente 21.000312 voor exploitatie	32.000	
waarvan naar Coöperatie	(14.529)	
toekenning gemeente 21.000312 voor activiteit Wij gaan fietsen	10.000	
toekenning gemeente 21.000647 voor ondersteuning kwetsbare bewoners	58.080	
toekenning gemeente 21.001629 voor opvangen exploitatietekort	10.000	
overige subsidies gemeente ten behoeve van activiteiten	2.580	
niet ontvangen subsidies voorgaande jaren	(1.900)	
subsidie Zayaz voor activiteit Klussendienst	1.500	
subsidie Kansfonds voor activiteit Naaimeetup	12.000	
subsidie Oranjefonds voor activiteit Armoede de wijk uit	28.050	
Giften en schenkingen	213	800
	<u>146.009</u>	<u>74.111</u>
<b>Activiteiten lasten</b>		
Kosten projecten	3.591	15.528
coördinatiekosten initiatieven	64.681	46.459
Klussen vouchers	1.005	480
Inkopen	10	28
	<u>69.287</u>	<u>62.495</u>
<b>I) Afschrijvingskosten</b>		
Afschrijving op materiële vaste activa	<u>400</u>	<u>333</u>
<i>Nadere specificatie van de afschrijvingskosten</i>		
<b>Afschrijving op materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingskosten inventaris	<u>400</u>	<u>333</u>

(in euro's)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>J) Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelskosten	64.702	16.648
Huisvestingskosten	8.897	721
Administratie- en advieskosten	5.371	-
Kantoorkosten	488	680
Verkoopkosten	2.040	2.083
Algemene kosten	8	68
	<u><b>81.506</b></u>	<u><b>20.200</b></u>

*Nadere specificatie van de overige bedrijfskosten*

**Overige personeelskosten**

Vrijwilligers	14.434	9.428
Cursussen en opleidingen	345	-
Kantinekosten	364	548
Ingehuurd personeel	49.559	6.672
	<u><b>64.702</b></u>	<u><b>16.648</b></u>

Vanaf 2021 wordt de coördinator niet langer betaald uit de middelen rechtstreeks van de gemeente, maar is daarvoor een subsidiebeschikking afgegeven, en loopt de inhuur van de coördinator via de stichting.

**Huisvestingskosten**

Huur	6.078	-
Energie	2.069	-
Onderhoud gebouwen	19	168
Zakelijke belastingen	331	-
Schoonmaakkosten	400	553
	<u><b>8.897</b></u>	<u><b>721</b></u>

De huur wordt vanaf 2021 niet meer rechtstreeks door de gemeente betaald, maar hiervoor is een subsidiebeschikking afgegeven waaruit de stichting de huur betaalt.

**Administratie- en advieskosten**

Administratiekosten	1.789	-
Accountantskosten	3.327	-
Advieskosten	255	-
	<u><b>5.371</b></u>	<u><b>-</b></u>

(in euro's)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	64	74
Telefoon- en faxkosten	221	218
Porti	19	-
Betalingsverschillen	56	57
Contributies en abonnementen	-	100
Overige kantoorkosten	128	231
	<u><b>488</b></u>	<u><b>680</b></u>
<b>Verkoopkosten</b>		
Representatiekosten	691	2.083
Reis- en verblijfkosten	31	-
Reclame- en advertentiekosten	1.318	-
	<u><b>2.040</b></u>	<u><b>2.083</b></u>
<b>Algemene kosten</b>		
Overige algemene kosten	<u><b>8</b></u>	<u><b>68</b></u>
<b>K) Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u><b>(210)</b></u>	<u><b>(244)</b></u>
<i>Nadere specificatie van de financiële baten en lasten</i>		
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rente en bankkosten	<u><b>210</b></u>	<u><b>244</b></u>

**Kasstroomoverzicht**

(in euro's)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Operationele activiteiten</b>		
Resultaat	(5.394)	(9.161)
Afschrijvingskosten	400	333
<i>Cashflow</i>	(4.994)	(8.828)
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva	(3.971)	(21.513)
Mutatie vorderingen en overlopende activa	(5)	(372)
<i>Mutatie vlottende middelen</i>	(3.976)	(21.885)
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>(8.970)</b>	<b>(30.713)</b>
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>(8.970)</b>	<b>(30.713)</b>
Beginstand liquide middelen	20.415	40.362
Van kortlopende schulden naar vermogen	-	10.766
<b>Eindstand liquide middelen</b>	<b>11.445</b>	<b>20.415</b>